

INTESA  SANPAOLO

Leader italiano di dimensione europea

Aggiornamento al 24 aprile 2024

La storia di Intesa Sanpaolo



(1) Intesa Sanpaolo acquisisce il controllo di UBI Banca il 5 agosto 2020 e la fonde per incorporazione il 12 aprile 2021

Banca leader in Italia di dimensione europea

Il leader in Italia

- Leader in tutti i segmenti con una quota di mercato del 22% nei depositi e 18% nei crediti
- Leadership nei prodotti più importanti
- Solidi livelli di patrimonializzazione e di qualità dell'attivo

Capacità unica di raggiungere i clienti

- La rete più estesa in Italia: oltre 3.300 filiali, al servizio di 13,6 milioni di clienti, con una quota di mercato del 15%⁽¹⁾
- Presenza capillare e ben distribuita degli sportelli che rende il Gruppo effettivamente nazionale: quota di mercato $\geq 12\%$ ⁽¹⁾ in 16 regioni su 20
- Elevato livello di penetrazione nei mercati locali: quota di mercato $\geq 5\%$ ⁽¹⁾ in 105 delle 107 province

Presenza internazionale strategica

- Presenza strategica internazionale, con oltre 900 sportelli e 7,2 milioni di clienti, incluse le banche controllate operanti nel commercial banking in 12 Paesi in Europa centro-orientale e in Medio Oriente e Nord Africa e una rete internazionale specializzata nel supporto alla clientela corporate in 25 Paesi, in particolare nel Medio Oriente e Nord Africa e in quelle aree in cui si registra il maggior dinamismo delle imprese italiane

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Metodologia Banca d'Italia, dati al 30 settembre 2023

Solida creazione di valore per tutti gli stakeholders

4

Clienti	<ul style="list-style-type: none">■ Banca che supporta l'economia reale e leader nel <i>Wealth Management, Protection & Advisory</i>■ Banca che opera con un modello omnicanale in ottica <i>fintech</i>
Azionisti	<ul style="list-style-type: none">■ Solida e sostenibile creazione e distribuzione di valore per gli azionisti■ Nell'orizzonte del Piano di Impresa 2022-2025: prevista la distribuzione di dividendi cash corrispondenti a un payout ratio sul risultato netto consolidato pari al 70% in ciascun anno del Piano; approvato dall'Assemblea e autorizzato dalla BCE un <i>buyback</i> pari a 3,4 mld di euro (importo equivalente al dividendo sospeso per il 2019), eseguito inizialmente per un esborso pari a 1,7 mld di euro dal 4 luglio all'11 ottobre 2022 e per il restante esborso pari a 1,7 mld di euro dal 13 febbraio 2023 al 4 aprile 2023; a valere sui risultati del 2022, a novembre 2022 è stato pagato un acconto dividendi cash pari a 1,4 mld di euro e a maggio 2023 è stato pagato un saldo dividendi cash pari a 1,6 mld di euro, per una distribuzione complessiva pari a 3 mld di euro; a valere sui risultati del 2023, è stato pagato un acconto dividendi cash pari a 2,6 mld di euro a novembre 2023 ed è in pagamento un saldo dividendi cash pari a 2,8 mld di euro a maggio 2024, per una distribuzione complessiva pari a 5,4 mld di euro. Buyback pari a 1,7 mld di euro, da avviare a giugno 2024, approvato dalla BCE e dall'Assemblea
Persone del Gruppo	<ul style="list-style-type: none">■ Valorizzazione e motivazione delle persone del Gruppo, che sono la risorsa più importante: modello di lavoro ibrido fisico / da remoto che garantisca la massima flessibilità, iniziative per il benessere e la sicurezza, programma di riqualificazione/riconversione, formazione di eccellenza in particolare nelle competenze critiche per la transizione digitale ed ecologica, promozione di un ambiente inclusivo e aperto alla diversità, piani di incentivazione (anche a lungo termine) per favorire l'imprenditorialità individuale
Società e Ambiente	<ul style="list-style-type: none">■ Forte impegno di Intesa Sanpaolo nell'ESG, con un posizionamento ai vertici mondiali per l'impatto sociale e grande focus sul clima■ Banca che fornisce supporto per far fronte ai bisogni sociali, è focalizzata sull'inclusione finanziaria, è impegnata verso la cultura, promuove l'innovazione e supporta la clientela nella transizione ESG/<i>climate</i> in particolare con credito sostenibile e prodotti di investimento e assicurativi ESG■ Intesa Sanpaolo si è impegnata a un obiettivo di zero emissioni nette entro il 2030 per le emissioni proprie ed entro il 2050 per quelle relative al portafoglio prestiti e investimenti, asset management e attività assicurativa. Il Gruppo ha aderito alla <i>NetZero Banking Alliance (NZBA)</i>, alla <i>Net Zero Asset Managers Initiative (NZAMI)</i>, alla <i>Net Zero Asset Owner Alliance (NZAOA)</i> e alla <i>Net Zero Insurance Alliance (NZIA)</i>

Il Gruppo in sintesi: Risultati

Totale Attivo euro 963.570 mln	Intesa Sanpaolo	~ 20,8 milioni di clienti	~ 13,6 milioni in Italia
Crediti verso clientela euro 429.540 mln			~ 7,2 milioni all'estero
Raccolta diretta bancaria euro 576.136 mln		4.259 sportelli	3.323 in Italia
Raccolta diretta assicurativa euro 172.746 mln			936 all'estero
Patrimonio Netto⁽¹⁾ euro 63.963 mln		Capitalizzazione di mercato⁽²⁾ euro 61,5 mld	
Risultato netto 2023 euro 7.724 mln			

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Incluso Utile Netto

(2) Al 28 marzo 2024

Il Gruppo in sintesi: Rating

Fitch Ratings

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Viability
Outlook LT senior preferred (unsecured)

BBB
F2
bbb
Stabile

Moody's

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Outlook LT senior preferred (unsecured)

Baa1
P-2
Stabile

Morningstar DBRS

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Trend LT senior preferred (unsecured)
Trend Breve Termine

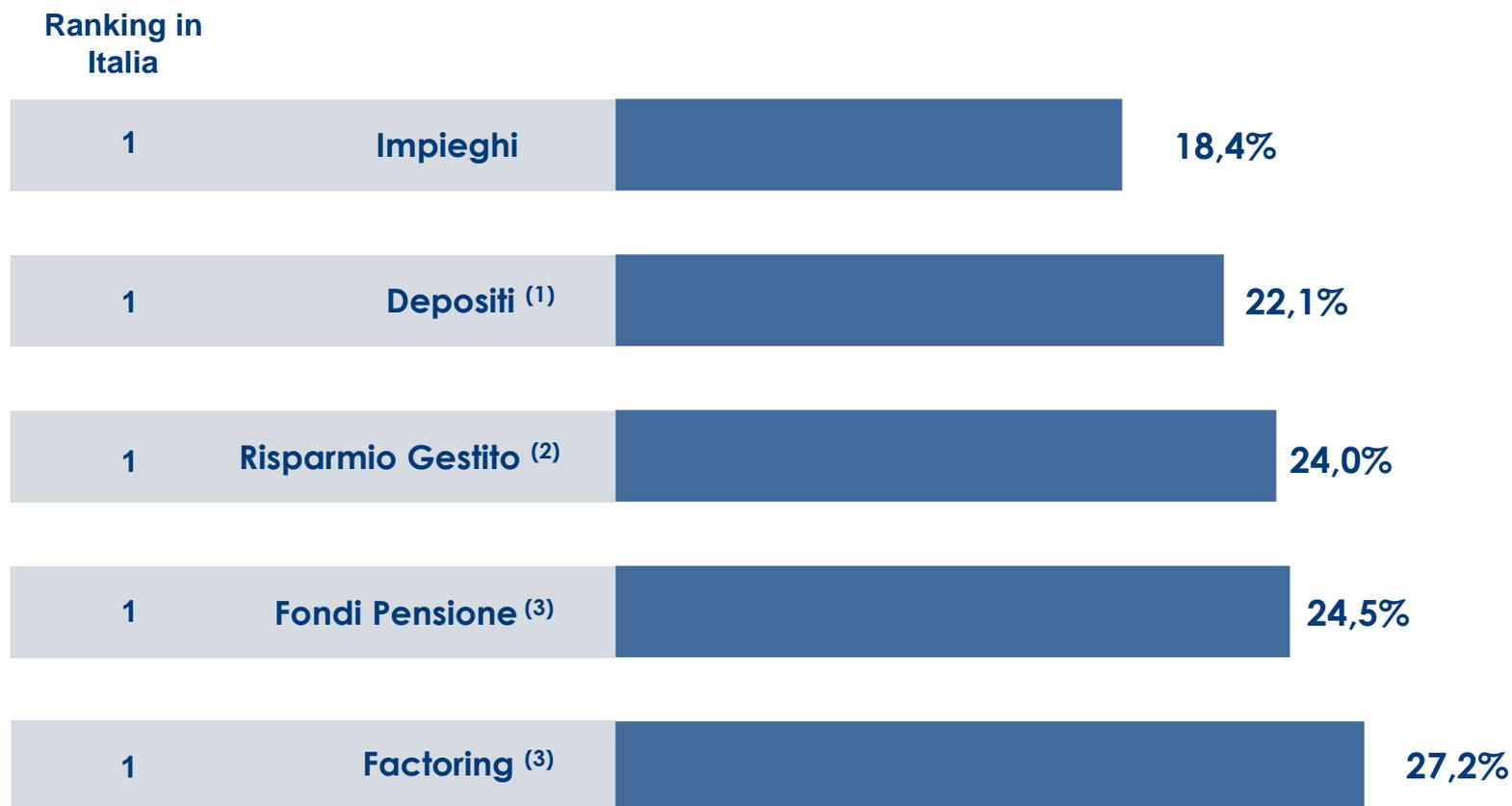
BBB (high)
R-1 (low)
Stabile
Stabile

S&P Global Ratings

Lungo Termine senior preferred (unsecured)
Breve Termine
Outlook LT senior preferred (unsecured)

BBB
A-2
Stabile

Leadership in Italia fondata su una relazione di lungo periodo con la clientela



Dati al 31 dicembre 2023

(1) Comprendono le obbligazioni

(2) Fondi comuni; dati al 30 settembre 2023

(3) Dati al 30 settembre 2023

Dimensione europea

RANKING AREA EURO

CAPITALIZZAZIONE DI MERCATO DELLE BANCHE (euro mld)

	HSBC	137,3
	UBS	98,7
1	BNP Paribas	75,6
2	Banco Santander	71,6
3	BBVA	64,5
4	Intesa Sanpaolo	61,5
5	UniCredit	59,2
6	ING	53,3
7	Crédit Agricole	41,8
	Lloyds Banking Group	38,5
8	Nordea Bank	36,2
9	CaixaBank	33,7
	Barclays	32,3
10	Deutsche Bank	29,1
11	KBC	29,0
	DNB	28,4
	NatWest	27,1
	SEB	26,9
	Danske Bank	23,9
	Swedbank	20,8
	Standard Chartered	20,5
12	Société Générale	19,9
	Svenska Handelsb.	18,6
13	Erste Bank	17,4
	PKO Bank Polski	17,2

Corporate Governance: Consiglio di Amministrazione, Comitato per il Controllo sulla Gestione e Comitati Interni

Consiglio di Amministrazione e Comitato per il Controllo sulla Gestione nominati il 29/04/2022

Gian Maria Gros-Pietro	Presidente
Paolo Andrea Colombo	Vice Presidente ^{(2) (3)}
Carlo Messina ⁽¹⁾	Consigliere Delegato e CEO
Franco Ceruti	Consigliere
Paola Tagliavini	Consigliere ^{(2) (3)}
Liana Logiurato	Consigliere ⁽³⁾
Luciano Nebbia	Consigliere
Bruno Picca	Consigliere ⁽²⁾
Livia Pomodoro	Consigliere ⁽³⁾
Maria Alessandra Stefanelli	Consigliere ⁽³⁾
Bruno Maria Parigi	Consigliere ⁽³⁾
Daniele Zamboni ⁽⁴⁾	Consigliere ^{(2) (3)}
Maria Mazzarella ⁽⁴⁾	Consigliere ⁽³⁾
Anna Gatti ⁽⁴⁾	Consigliere ⁽³⁾
Fabrizio Mosca	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}
Milena Teresa Motta	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}
Maria Cristina Zoppo	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}
Alberto Maria Pisani ⁽⁴⁾	Consigliere e Presidente del CCG ^{(2) (3)}
Roberto Franchini ⁽⁴⁾	Consigliere e componente del CCG ^{(2) (3)}

Comitato Nomine

Livia Pomodoro	Presidente ⁽³⁾
Paolo Andrea Colombo	Membro ^{(2) (3)}
Gian Maria Gros-Pietro	Membro
Maria Mazzarella ⁽⁴⁾	Membro ⁽³⁾
Bruno Picca	Membro ⁽²⁾

Comitato Remunerazioni

Paolo Andrea Colombo	Presidente ^{(2) (3)}
Franco Ceruti	Membro
Anna Gatti ⁽⁴⁾	Membro ⁽³⁾
Liana Logiurato	Membro ⁽³⁾
Luciano Nebbia	Membro

Comitato Rischi e Sostenibilità

Paola Tagliavini	Presidente ^{(2) (3)}
Franco Ceruti	Membro
Bruno Picca	Membro ⁽²⁾
Bruno Maria Parigi	Membro ⁽³⁾
Daniele Zamboni ⁽⁴⁾	Membro ^{(2) (3)}

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

Daniele Zamboni ⁽⁴⁾	Presidente ^{(2) (3)}
Liana Logiurato	Membro ⁽³⁾
Paola Tagliavini	Membro ^{(2) (3)}
Maria Mazzarella ⁽⁴⁾	Membro ⁽³⁾
Maria Alessandra Stefanelli	Membro ⁽³⁾

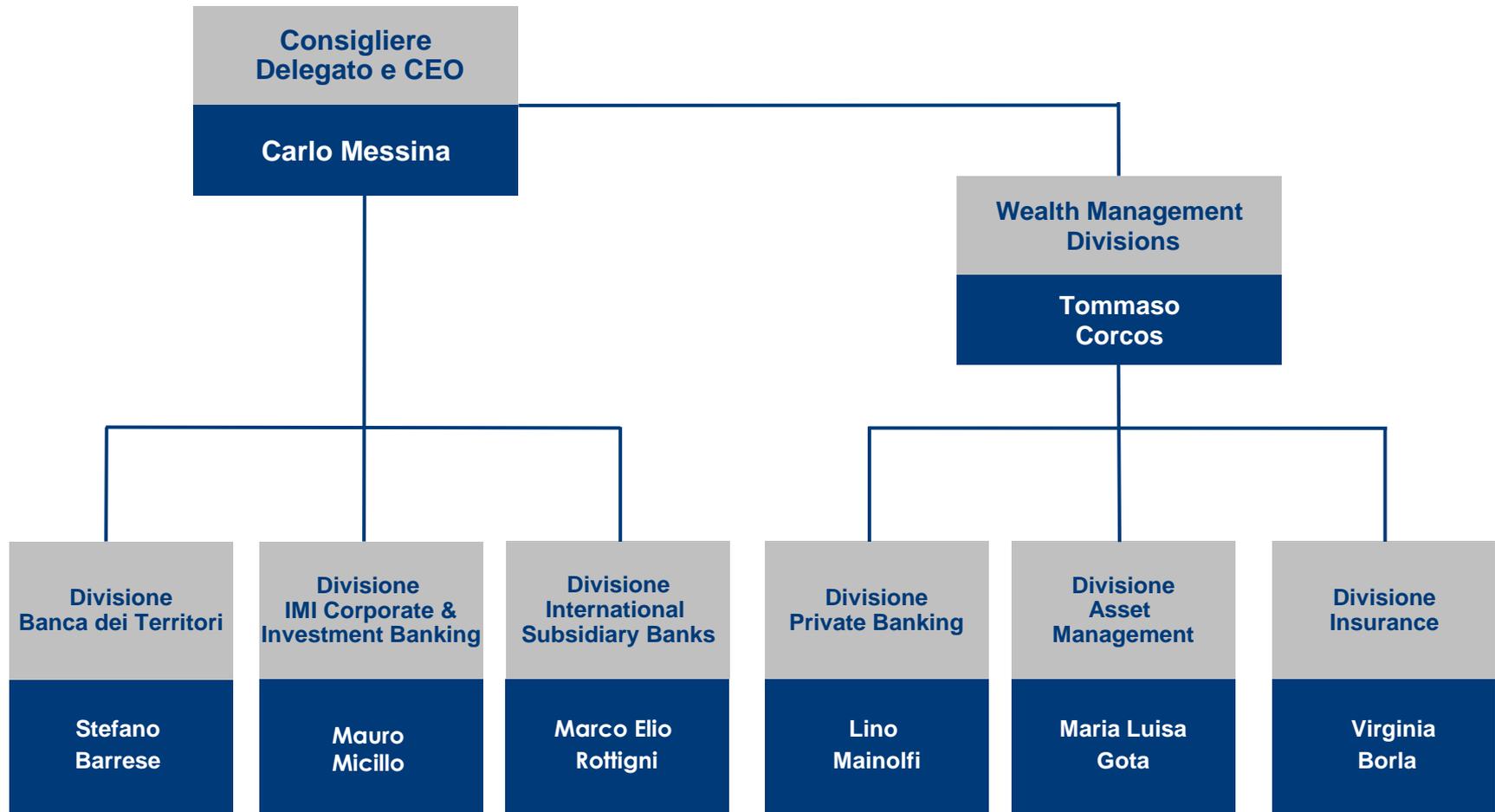
(1) Nominato Consigliere Delegato e CEO dal Consiglio di Amministrazione il 29 aprile 2022, è l'unico Consigliere Esecutivo

(2) Iscrizione Registro Revisori ed esercizio attività di revisione legale dei conti o funzione di componente organo di controllo di società di capitali

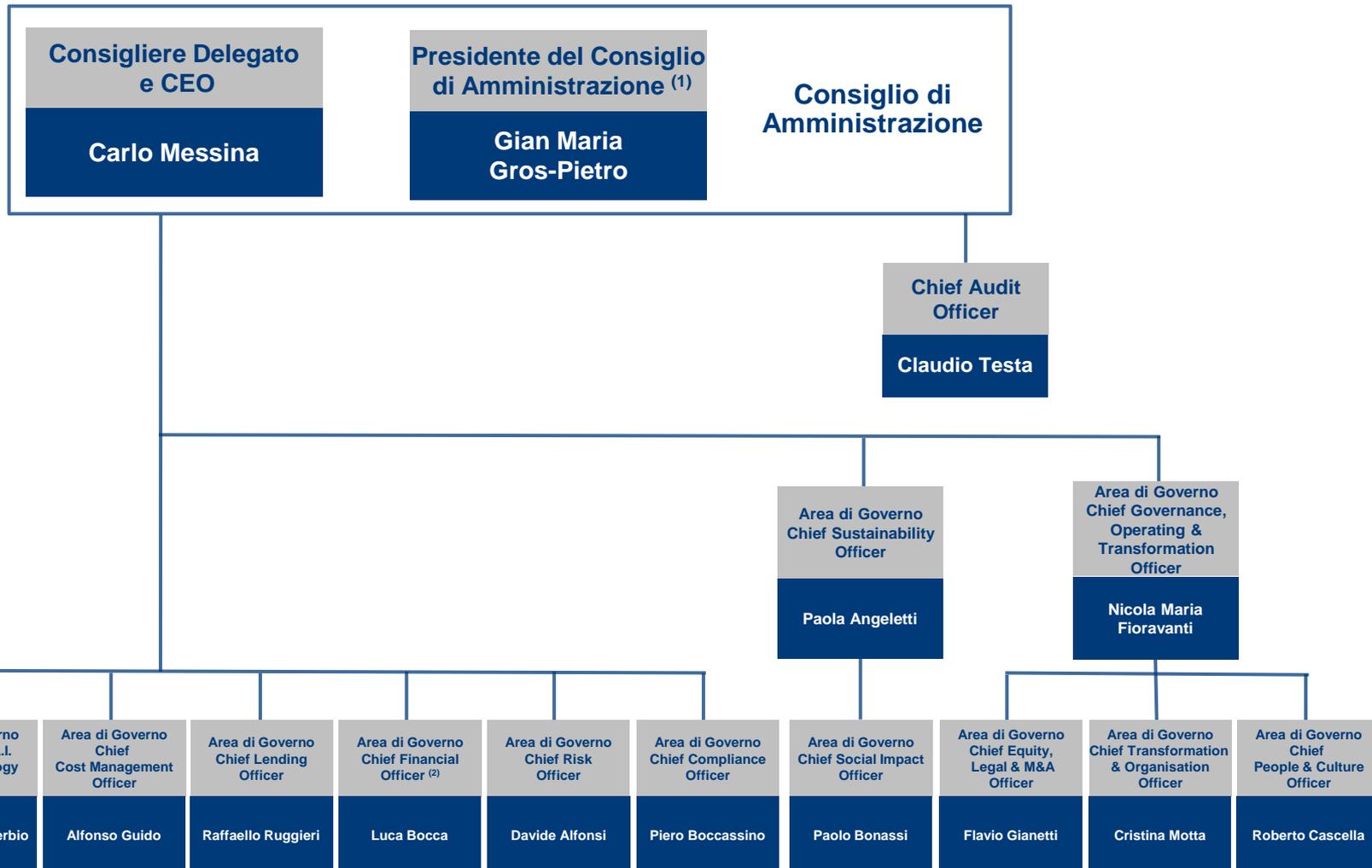
(3) Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 13.4.3 dello Statuto, del Codice di Corporate Governance, dell'art. 148, comma 3, TUF e della normativa bancaria

(4) Rappresentante di Lista di Minoranza

Modello organizzativo orientato al cliente



Strutture Centrali



(1) Al Presidente del Consiglio di Amministrazione riporta la Segreteria Tecnica di Presidenza (G. Paladino)

(2) Nell'ambito dell'Area di Governo Chief Financial Officer è inoltre inserita la figura del Dirigente Preposto (E. Stegher)

Le Aree di Governo Chief Governance, Operating & Transformation Officer e Chief Institutional Affairs and External Communication Officer riportano anche al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la specificità di alcune attività svolte

Divisione Banca dei Territori



Focalizzazione sul mercato e centralità del territorio per il rafforzamento delle relazioni con gli individui, le piccole e medie imprese e gli enti nonprofit

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Clientela Retail: individui e aziende con esigenze finanziarie di minore complessità
imprese con minore complessità di esigenze

(2) Clientela Exclusive: individui con esigenze finanziarie di maggiore complessità

(3) Clientela Imprese: aziende con esigenze finanziarie di maggiore complessità (generalmente Piccole e Medie Imprese)

(*) La controllata opera anche nell'instant banking tramite Mooney (partnership con il Gruppo Enel)

Divisione Banca dei Territori

Retail Exclusive

2.468 filiali dedicate a
13,1 milioni di clienti Retail e
Exclusive

Imprese

250 filiali dedicate a
180.000 clienti imprese (PMI) ⁽¹⁾, 224
filiali dedicate a 75.000 clienti del
settore agribusiness e 97 filiali
al servizio di 96.000
clienti nonprofit

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Inclusa l'attività di finanza di impresa (credito industriale, leasing, factoring)

Divisione Banca dei Territori: 12 Direzioni Regionali

DIREZIONI

RESPONSABILE

FILIALI

Lombardia Nord	Daniele Fulvio Pastore	191
Lombardia Sud	Marco Franco Nava	172
Milano, Monza e Brianza	Pierluigi Monceri	220
Piemonte Nord, Valle d'Aosta e Sardegna	Stefano Cappellari	247
Piemonte Sud e Liguria	Andrea Perusin	190
Veneto Ovest e Trentino-Alto Adige	Cristina Balbo	241
Veneto Est e Friuli-Venezia Giulia	Francesca Nieddu	204
Emilia Romagna e Marche	Alessandra Florio	311
Toscana e Umbria	Tito Nocentini	313
Lazio e Abruzzo	Roberto Gabrielli	297
Basilicata, Puglia e Molise	Alessandra Modenese	235
Campania, Calabria e Sicilia	Giuseppe Mario Nargi	418

Dati al 31 dicembre 2023

Divisione IMI Corporate & Investment Banking



Partner globale per le imprese, le istituzioni finanziarie e la pubblica amministrazione, anche a livello internazionale tramite una rete specializzata di filiali, uffici di rappresentanza e controllate che svolgono attività di *corporate banking*

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Raggruppate, secondo il modello settoriale, nei seguenti 8 comparti di attività: Automotive & Industrials; Basic Materials & Healthcare; Energy; Food & Beverage and Distribution; Retail & Luxury; Telecom, Media & Technology; Infrastructure; Real Estate

(2) Include IMI CIB International Network (Filiali estere, uffici di rappresentanza e banche corporate)

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Rete internazionale in 25 Paesi

BANCHE CORPORATE		FILIALI	UFFICI DI RAPPRESENTANZA ⁽²⁾
 INTESA SANPAOLO BANK IRELAND	European Hub (Milano)	Amsterdam Francoforte Madrid	Parigi Varsavia
 INTESA SANPAOLO BRASIL SA			
 INTESA SANPAOLO BANK LUXEMBOURG	UK & MEA	Abu Dhabi Doha Dubai	Istanbul Londra
 BANCA INTESA⁽¹⁾			
	Asia Pacific	Hong Kong Shanghai Singapore	Sydney Tokyo
	USA & Americas	New York	Ho Chi Minh City Jakarta Mumbai
			Beirut Il Cairo
			Pechino Seoul
			Washington D.C.

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Federazione Russa

(2) Gli Uffici di Rappresentanza includono European Regulatory & Public Affairs a Bruxelles

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Commercial & Transaction Banking

Finanziamenti & Garanzie

Leasing

Factoring & Confirming

Cash Management

Trade Finance

Merchants Services e Carte

Securities Services

Divisione IMI Corporate & Investment Banking

Capital Markets, Investment Banking e Finanza Strutturata

Capital Markets

Markets

Equity

Fixed Income

Commodities

Foreign Exchange

Prodotti di investimento
per la distribuzione

Solutions

Hedging Solutions

Investment & Liquidity
Solutions

Loan Management &
Advisory

Loan Syndication

Risk Transfer &
Financing

Securitization

Solutions & Financing

Investment Banking e Finanza Strutturata

MA Advisory

Equity Capital Markets

Debt Capital Markets

Finanza Strutturata

Divisione International Subsidiary Banks

Albania



Bosnia - Erzegovina



Croazia



Egitto



Moldavia



Repubblica Ceca



**7,2 milioni
di Clienti e
884 Filiali
in 12 Paesi**

Romania



Serbia



Slovacchia



Slovenia



Ucraina



Ungheria



Presenza strategica internazionale nel *commercial banking* nell'Europa centro-orientale e nel Medio Oriente e Nord Africa

Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Albania	 INTESA SANPAOLO BANK Albania	Alessandro D'Oria	1.884	4	35	251.000
Bosnia - Erzegovina	 INTESA SANPAOLO BANKA Bosna i Hercegovina	Marco Trevisan	1.341	6	43	154.000
Croazia	 PRIVREDNA BANKA ZAGREB	Dinko Lucić	16.351	2	142	1.656.000
Egitto	 ALEXBANK بنك الإسكندرية	Dante Campioni	4.861	6	173	1.865.000
Moldavia	 EXIMBANK	Marco Santini	269	7	17	64.000
Romania	 INTESA SANPAOLO BANK Romania	Paolo Vivona	1.492		34	53.000

Dati al 31 dicembre 2023

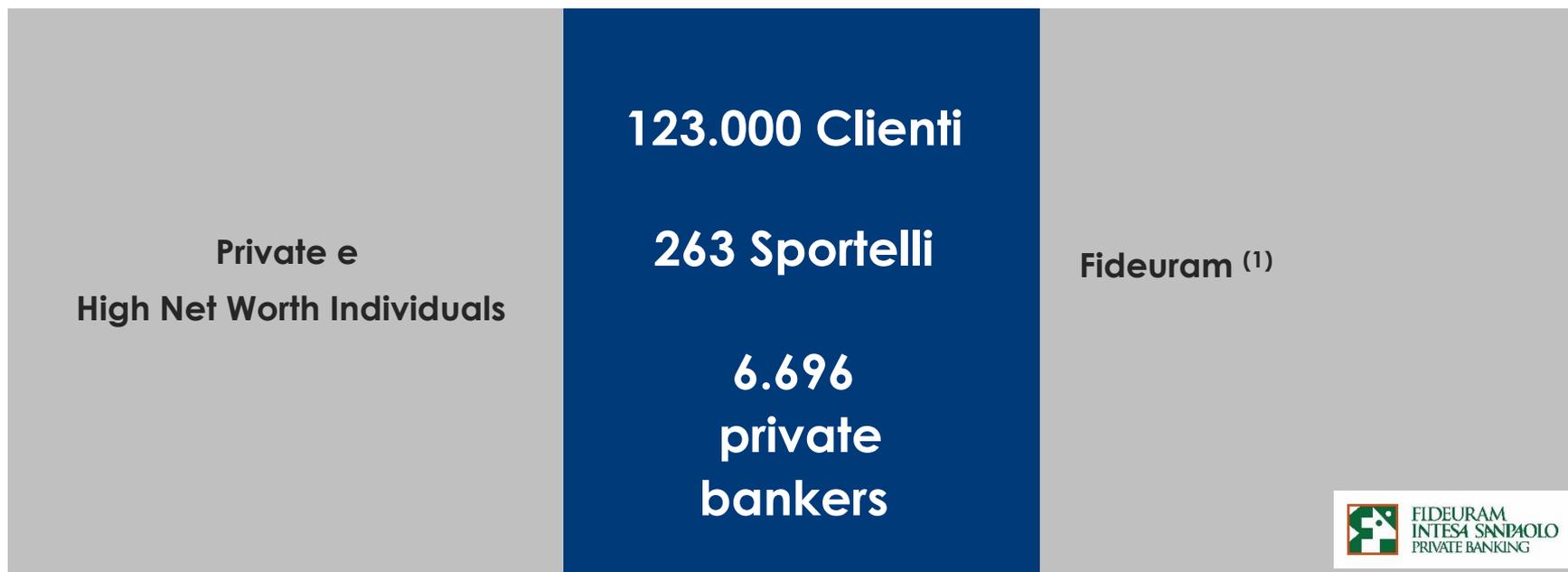
Divisione International Subsidiary Banks

Paese	Banca	Responsabile	Totale Attivo (euro mln)	Ranking (per Totale Attivo)	Filiali	Clienti
Serbia	 BANCA INTESA Beograd	Darko Popovic	8.198	1	143	1.400.000
Slovacchia	 VÚB BANKA	Jozef Kausich	24.419	2	157	1.047.000
Slovenia	 INTESA SANPAOLO BANK Slovenia	Luigi Fuzio	3.992	4	40	172.000
Ucraina	 PRAVEX BANK	Gianluca Corrias	190 ⁽¹⁾		40	75.000
Ungheria	 CIB BANK	Pál Simák	8.665	8	60	456.000

Dati al 31 dicembre 2023

(1) Dato al 30 settembre 2023 (al tasso di cambio del 31 dicembre 2023)

Divisione Private Banking



Serve i clienti appartenenti al segmento Private e High Net Worth Individuals con l'offerta di prodotti e servizi mirati, per le attività internazionali anche mediante l'hub Reyl Intesa Sanpaolo

Dati al 31 dicembre 2023

(1) La capogruppo Fideuram - Intesa Sanpaolo Private Banking ("Fideuram") controlla Intesa Sanpaolo Private Banking, IW Private Investments, SIREF Fiduciaria, Intesa Sanpaolo Wealth Management, Reyl Intesa Sanpaolo, Fideuram - Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management e Fideuram Asset Management Ireland

Divisione Asset Management

**Asset
Management**



**311 miliardi di euro
di masse gestite**

Soluzioni di asset management rivolte alla clientela del Gruppo, alle reti commerciali esterne al Gruppo e alla clientela istituzionale

Dati al 31 dicembre 2023

(1) La capogruppo Eurizon Capital SGR controlla Eurizon Capital S.A., Epsilon SGR, Eurizon Asset Management Slovakia, Eurizon Asset Management Hungary, Eurizon Asset Management Croatia, Eurizon Capital Real Asset SGR, Eurizon SLJ Capital LTD e Eurizon Capital Asia Limited

Divisione Insurance

Insurance



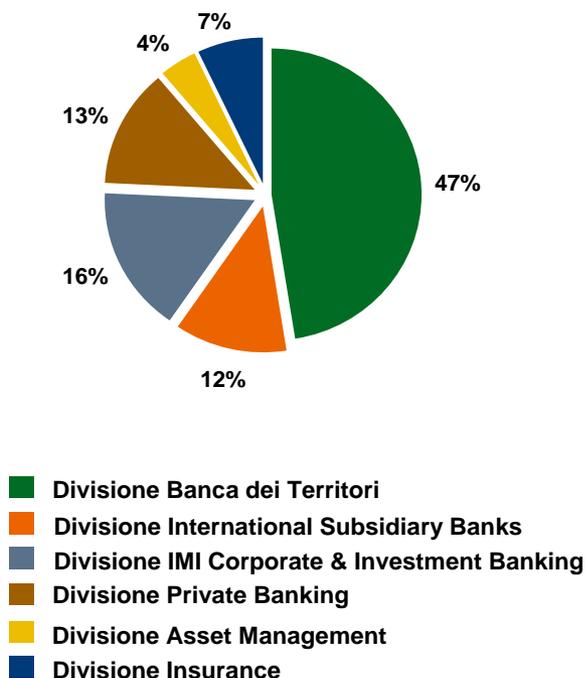
173 miliardi di euro
di Raccolta diretta
assicurativa

Prodotti assicurativi e previdenziali rivolti alla clientela del Gruppo

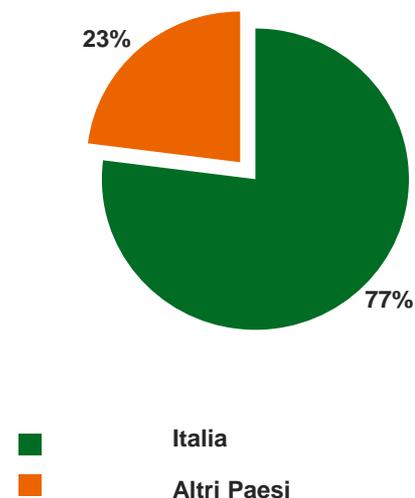
Composizione dei risultati consolidati al 31 dicembre 2023

Proventi Operativi Netti

Composizione per Area di Business ⁽¹⁾



Composizione per Area geografica



L'eventuale mancata quadratura dipende dagli arrotondamenti

(1) Escluso il Centro di Governo

Rete italiana del Gruppo

NORD OVEST

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
963	Fideuram	107	

NORD EST

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
641	Fideuram	61	

CENTRO

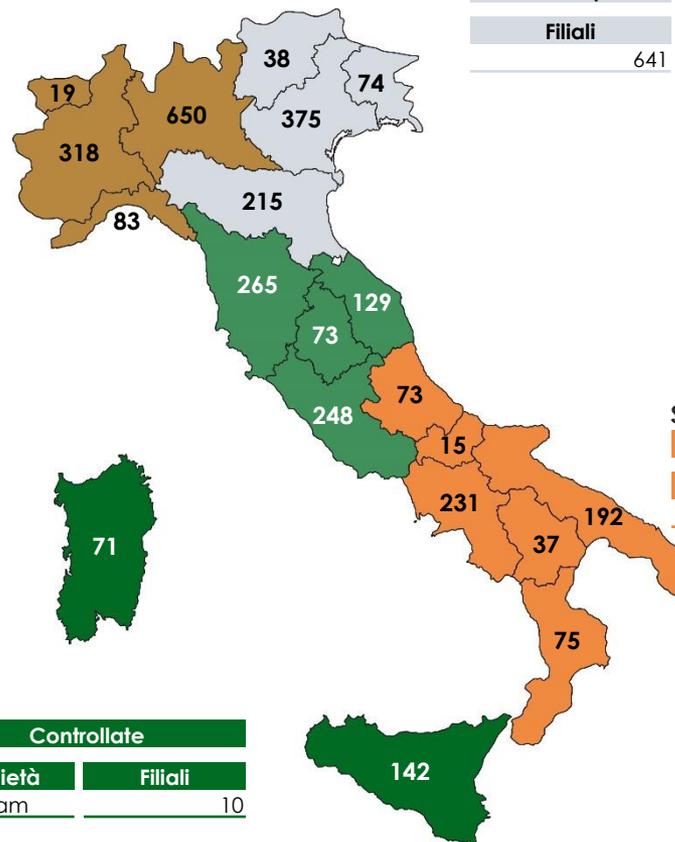
Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
669	Fideuram	46	

SUD

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
590	Fideuram	33	

ISOLE

Intesa Sanpaolo		Controllate	
Filiali	Società	Filiali	
203	Fideuram	10	



Società prodotto del Gruppo in Italia (1)

**Wealth
Management
& Protection**

Servizi Fiduciari

Credito al consumo (2)



(1) Le attività di Factoring e Leasing sono svolte direttamente dalla Capogruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.

(2) Le attività di Credito al consumo sono svolte anche direttamente dalla Capogruppo Intesa Sanpaolo S.p.A.

Rete internazionale del Gruppo

EUROPA

Filiali	Uffici di rappresentanza
Amsterdam	Bruxelles ⁽¹⁾
Francoforte	
Istanbul	
Londra	
Madrid	
Parigi	
Varsavia	

Paese	Controllate	Filiali
Albania	Intesa Sanpaolo Bank Albania	35
Belgio	Intesa Sanpaolo Wealth Management	2
Bosnia – Erzegovina	Intesa Sanpaolo Banka Bosna i Hercegovina	43
Croazia	Privredna Banka Zagreb	142
Federazione Russa	Banca Intesa	27
Irlanda	Intesa Sanpaolo Bank Ireland	1
Lussemburgo	Intesa Sanpaolo Wealth Management Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg	1 1
Moldavia	Eximbank	17
Repubblica Ceca	Vub Banka	1
Romania	Intesa Sanpaolo Bank Romania	34
Serbia	Banca Intesa Beograd	143
Slovacchia	VUB Banka	156
Slovenia	Intesa Sanpaolo Bank	40
Svizzera	Reyl Intesa Sanpaolo	3
Ucraina	Pravex Bank	40
Ungheria	CIB Bank	60

AFRICA

Uffici di rappresentanza	Paese	Controllate	Filiali
Il Cairo	Egitto	Bank of Alexandria	173



AMERICA

Filiali	Uffici di rappresentanza
New York	Washington D.C.

Paese	Controllate	Filiali
Brasile	Intesa Sanpaolo Brasil	1

AUSTRALIA/OCEANIA

Filiali
Sydney

ASIA

Filiali	Uffici di rappresentanza
Abu Dhabi	Beirut
Doha	Ho Chi Minh City
Dubai	Jakarta
Hong Kong	Mumbai
Shanghai	Pechino
Singapore	Seoul
Tokyo	

Presenza internazionale delle società prodotto del Gruppo

Leasing

 CIB LEASING

 INTESA
LEASING
Beograd

 PBZ LEASING

 VÚB OPERATING
LEASING

Wealth Management

 INTESA SANPAOLO
WEALTH MANAGEMENT
Luxembourg

 EURIZON
ASSET MANAGEMENT

 FIDEURAM
ASSET MANAGEMENT IRELAND

 INTESA SANPAOLO
VITA

 INTESA
INVEST
Beograd

 REYL
INTESA SANPAOLO

 意才
YI TSAI