

**Dichiarazione di accettazione della candidatura
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. prevista il giorno 27 aprile 2020 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A., a seguito di cooptazione da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 15.3 dello Statuto, il sottoscritto ANDREA SIRONI (codice fiscale SRNDR64E13F205P), nato a Milano il 13/05/1964 e residente in Milano via San Michele del Carso n. 24, cittadinanza italiana, professione docente universitario

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente ⁽¹⁾ e dallo Statuto ⁽²⁾.

Dichiara inoltre

> **Per l'indipendenza** ⁽³⁾

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto ⁽⁴⁾;
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, così come indicati nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione pubblicato il 28 febbraio 2019.

> **Per la professionalità e competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161 per aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di una o più delle seguenti attività:
 attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;

¹ Si rimanda in particolare a: Circolare n. 229/1999 e s.m.i. della Banca d'Italia; Orientamenti sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - emanati dall'EBA e dall'ESMA il 26 settembre 2017, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013 ("Orientamenti EBA/ESMA"); "Guida alla verifica dei requisiti di professionalità e onorabilità", emanata dalla BCE il 15 maggio 2017, come aggiornata a maggio 2018 ("Guida BCE").

² Art. 13.4.1. Statuto

³ Art. 13.4.2, lettera b), Statuto

⁴ Tenendo anche conto di quanto richiesto dalla Banca d'Italia in tema di rapporti creditizi intrattenuti, direttamente o indirettamente, con la Banca.

- X attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca;
- X attività di insegnamento universitario in materia giuridiche o economiche;
- funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purché le funzioni comportino la gestione di risorse economiche finanziarie;
- d) X di non essere iscritto al Registro dei revisori legali;
- di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali ⁽⁵⁾;
- e) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2019, di essere in possesso – oltre che di attitudini personali rispondenti a quelle indicate nel suddetto documento – di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione ad alcuni dei seguenti ambiti secondo il livello di seguito specificato (evidenziato mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti (⁶)	Livello conseguito	
	<i>Di base/buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo</i>
1. <i>Business bancario e strategie tipiche del settore e tecniche di valutazione e gestione dei rischi connessi all'esercizio dell'attività bancaria (conoscenza adeguata alla complessità della Banca)</i>	<input type="checkbox"/>	X
2. <i>Mercati finanziari e sistema economico-finanziario</i>	<input type="checkbox"/>	X
3. <i>Regolamentazione del settore bancario e delle attività finanziarie</i>	<input type="checkbox"/>	X
4. <i>Orientamento e programmazione strategica</i>	<input type="checkbox"/>	X
5. <i>Gestione imprenditoriale e/o manageriale ed aziendale</i>	X	<input type="checkbox"/>
6. <i>Capacità di lettura e interpretazione dei dati di bilancio di un'istituzione finanziaria e dell'informativa contabile e finanziaria</i>	<input type="checkbox"/>	X

⁵ Art. 13.4.2, lettera a), Statuto

⁶ Livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo di un incarico e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da background culturale riconosciuto e/o conseguite attraverso esperienze (naturalmente anche in Consigli e Comitati, se per più di un mandato) del proprio curriculum professionale, che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze, molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto e/o delle quali si sia in grado di spiegarne/insegnarne i contenuti.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

7. Risk management e sistema dei controlli interni	<input type="checkbox"/>	X
8. Assetti organizzativi e governo societario	<input type="checkbox"/>	X
9. Revisione e controllo legale dei conti	X	<input type="checkbox"/>
10. Sistemi e strumenti di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
11. Conoscenza del mercato e dei prodotti assicurativi e della relativa regolamentazione	X	<input type="checkbox"/>
12. Digital & Information technology	X	<input type="checkbox"/>
13. Esperienza internazionale e/o di multinazionale e/o conoscenze di mercati esteri	<input type="checkbox"/>	X

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Professore di banking e finanza
 Impresa o ente di riferimento: Università Bocconi
 Periodo di svolgimento: 1990 - 2020

Ambito e Attività svolta: Presidente Borsa Italiana
 Impresa o ente di riferimento: Borsa Italiana
 Periodo di svolgimento: 2016 - 2020

Ambito e Attività svolta: Membro CdA London Stock Exchange Group
 Impresa o ente di riferimento: London Stock Exchange
 Periodo di svolgimento: 2016 - 2020

- f) di essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese;
 di non essere in possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese.

> **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 18 marzo 1998, n. 161, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;

- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dagli Orientamenti EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
 - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, attestando sin d'ora che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità.
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dall'art. 91 della Direttiva 2013/36/UE;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a suo carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 c.c. e dall'art. 187 quater del D. Lgs. n. 58/1998;
- n) di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- o) di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni per lo svolgimento dell'incarico ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- p) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- q) di aver preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;

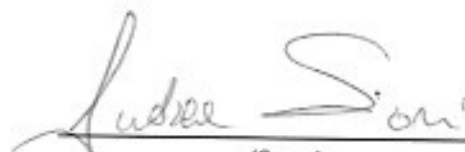
- r) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritta, un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Milano, 16 marzo 2020


(firma)

INFORMATIVA ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679, La informiamo che i Dati Personali che ci fornisce compilando il presente modulo saranno trattati da Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento. L'acquisizione dei dati personali è, infatti, necessaria ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti i requisiti di idoneità alla carica degli amministratori della Banca (art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa, Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave, Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità dei componenti degli organi sociali delle banche).

I Suoi Dati Personali verranno trattati esclusivamente ai predetti fini mediante procedure manuali, informatiche e telematiche ed è fatta salva la facoltà di verificarne la veridicità presso le competenti amministrazioni; i Suoi Dati Personali saranno conservati, protetti da idonee misure di sicurezza, per il tempo strettamente necessario al perseguimento delle finalità sopraindicate.

I Suoi Dati Personali saranno trattati da Società del Gruppo Intesa Sanpaolo, da società controllate, e anche da soggetti terzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle di Intesa Sanpaolo. Tali dati, inoltre, potranno essere comunicati ad Autorità (ad esempio giudiziaria, amministrativa, etc...) e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Tutti i predetti soggetti tratteranno i dati in qualità di autonomi Titolari, Contitolari o Responsabili del trattamento.

I Suoi Dati Personali sono trattati dalla Società all'interno del territorio dell'Unione Europea e non vengono diffusi. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, la Società si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento.

La S.V. potrà in ogni momento, richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito di Intesa Sanpaolo (www.intesasanpaolo.com).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO al seguente indirizzo email dpo@intesasanpaolo.com, all'indirizzo PEC privacy@pec.intesasanpaolo.com ovvero a mezzo posta ordinaria presso l'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

ANDREA SIRONI

Professore di Economia degli Intermediari Finanziari
 Università Commerciale Luigi Bocconi
 Via Sarfatti 25 - 20136 Milano
 Tel. 02-58365912 - email: andrea.sironi@unibocconi.it

**DATI ANAGRAFICI**

Nato a Milano il 13 maggio 1964.
 Residente in Viale San Michele del Carso 24, 20144 Milano.
 Coniugato, tre figli.

POSIZIONE ATTUALE

- Professore di Economia degli Intermediari Finanziari, Università Bocconi, Milano
- Vice Presidente, Università Bocconi
- Presidente, Borsa Italiana
- Membro del Consiglio di Amministrazione, London Stock Exchange Group

STUDI E POSIZIONI ACCADEMICHE

Marzo 1989: laurea in Economia Politica - indirizzo "Economia Internazionale" - Università Commerciale L. Bocconi. 110/110 e lode.
 1989 - 1990: Finance program, The Chase Manhattan Bank, London. Financial Analyst.
 1993: *Visiting Scholar* presso il *Salomon Brothers Center for the Study of Financial Institutions*- Stern School of Business - New York University.
 2000: Visiting Professor, *Federal Reserve Board of Governors, Department of Research & Statistics, Monetary and Financial Studies Section*, Washington DC.
 Gennaio 2001–dicembre 2006: Direttore della Divisione Ricerche, SDA Bocconi.
 Novembre 2004–ottobre 2005: Prorettore Area Graduate, Università Bocconi.
 Novembre 2005–ottobre 2008: Prorettore all'Internazionalizzazione, Università Bocconi.
 2012-2016: Rettore, Università Bocconi.
 2014-2016: Presidente, CEMS, Global Alliance of Management Education.
 2018: Visiting professor, Department of Economics, Sciences Po, Parigi.

ATTIVITÀ DI RICERCA

Il lavoro di ricerca ha riguardato i seguenti principali temi:

- la misurazione e la gestione dei rischi nelle istituzioni finanziarie;
- la regolamentazione dei mercati e delle istituzioni finanziarie;
- il funzionamento dei mercati e delle istituzioni finanziarie internazionali.

Con riferimento a tali temi Andrea Sironi ha ricevuto riconoscimenti dal mondo accademico e finanziario svolgendo attività di ricerca in veste di:

- membro del board editoriale delle seguenti riviste: *Journal of Financial Services Research, International Journal of Banking, Accounting and Finance, Economia & Management (vicedirettore), Bancaria, Banca Impresa e Società, Minerva Bancaria;*
- referee per le seguenti riviste: *Journal of Money Credit and Banking, Journal of Banking and Finance, Journal of Financial Intermediation, Journal of International Financial Markets, Institutions and Money, Applied Financial Economics, Finance and Economics Review, Journal of Financial Markets and Institutions, European Journal of Operational Research, Journal of Financial Services Research, International Review of Economics and Finance, Economic Notes, Economia & Management, Finanza Marketing e Produzione, Banca Impresa e Società;*
- relatore e *discussant* presso convegni accademici organizzati da associazioni accademiche quali *European Finance Association (EFA), European Financial Management Association (EFMA), Financial Management Association (FMA)*, e da istituzioni nazionali e internazionali quali *Banca d'Italia, Federal Reserve Bank of Chicago, Bank of England, Federal Deposit Insurance Corporation;*
- relatore presso Convegni nazionali e internazionali per *practitioners*.

ATTIVITÀ EXTRA-ACCADEMICHE

- ✓ Maggio 1989 – settembre 1990: analista finanziario presso la sussidiaria londinese della banca statunitense *The Chase Manhattan Bank*.
- ✓ 2006-2012: Membro del Fitch Academic Advisory Board, 2006-2010.
- ✓ 2006-2015: membro indipendente del consiglio di amministrazione di Saes Getters SpA, Milano.
- ✓ 2008-2013: membro indipendente del consiglio di gestione del gruppo Banco Popolare Scarl.
- ✓ 2009-2012: vicepresidente e membro del consiglio di amministrazione di Banca Aletti spa.
- ✓ Da novembre 2013 a febbraio 2016: membro del comitato strategico del Fondo Strategico Italiano (FSI).
- ✓ Da Giugno 2015: membro dell'advisory board di Cometa (Como).
- ✓ Da Giugno 2015: membro dell'International Advisory Council di Stockholm School of Economics.
- ✓ Da Gennaio 2016: Presidente Borsa Italiana
- ✓ Da Gennaio 2016: membro del consiglio di amministrazione di ISPI (Istituto di Studi di Politica Internazionale)
- ✓ Da Ottobre 2016: membro Consiglio di Amministrazione di London Stock Exchange Group, Londra.
- ✓ Da Dicembre 2016 ad aprile 2018: membro indipendente del consiglio di amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti SpA.
- ✓ Da Gennaio 2017 al Novembre 2018: membro del consiglio di amministrazione della Fondazione Javotte Bocconi.

- ✓ Da Gennaio 2017: membro del board of directors di EASL International Liver Foundation (Ginevra).
- ✓ Da Maggio 2017: membro dell'Advisory Board di Nova School of Business and Economics (Lisbona).
- ✓ Da Aprile 2018 a febbraio 2019: membro indipendente del consiglio di amministrazione di Unicredit Group.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1) Articoli in riviste internazionali

1. "The Impact of Government Ownership on Bank Risk", with Giuliano Iannotta and Giacomo Nocera, *Journal of Financial Intermediation*, 22, 2013, 152-176.
2. Resti A. and A. Sironi, What's different about loans? An analysis of the risk structure of credit spreads, *International Journal of Banking Accounting and Finance*, 2009, V.2, N. 2.
3. "Ownership Structure, Risk and Performance in the European Banking Industry", with Giacomo Nocera and Giuliano Iannotta, *Journal of Banking and Finance*, 31, pp. 2127-2149, 2007.
4. "The Risk-Weights in the New Basel Capital Accord: Lessons from Bond Spreads based on a Simple Structural Model", with Andrea Resti, *Journal of Financial Intermediation*, 16, n. 1, 2007, pp. 64-90.
5. "The Link between Default and Recovery Rates: Theory, Empirical Evidence and Implications", with Edward Altman, Brooks Brady and Andrea Resti, *The Journal of Business*, Vol. 78, November, pp. 2203-2228, 2005.
6. "Default and Recovery Rates in Credit Risk Modeling: A Review of the Literature and Recent Empirical Evidence", with Edward Altman and Andrea Resti, *Journal of Finance Literature*, Volume 1, Winter 2005, 21-45.
7. "Which Factors Affect Corporate Bonds Pricing: Empirical Evidence from Eurobonds Primary Market Spreads", with Giampaolo Gabbi, *The European Journal of Finance*, February 2005, v. 11, 1, pp. 59-74.
8. "Default and Recovery Rates in Credit Risk Modeling: A Review of the Literature and Empirical Evidence", with Edward Altman and Andrea Resti, n. 2, 2004, *Economic Notes*.
9. "Applying Credit Risk Models to Deposit Insurance Pricing: Empirical Evidence from the Italian Banking System", with Cristiano Zazzara, *Journal of International Banking Regulation*, V. 6, N. 1, 10-32, 2004.
10. "Testing for Market Discipline in the European Banking Industry: Evidence from Subordinated Debt Issues", *Journal of Money, Credit and Banking*, Vol. 35, June 2003, 443-472.
11. "The New Basel Accord: Implications for Italian Banks", with Cristiano Zazzara, *Review of Financial Economics*, vol. 12/1 pp. 99-126, 2003.
12. "Strengthening Banks' Market Discipline and Levelling the Playing Field: Are the Two Compatible?", *Journal of Banking and Finance*, vol. 26/5, 1065-1092, May 2002.

13. "An Analysis of European Banks Subordinated Debt Issues and Its Implications for a Mandatory Subordinated Debt Policy", *Journal of Financial Services Research*, Vol. 20, No. 2/3, October 2001, 233-266.

II) *Articoli in riviste nazionali*

1. "Unione bancaria: Ambizioni, Certezze e Rischi", con Stefano Caselli, *Economia & Management*, 2015.
2. "Breaking up the bank: alternative proposals to separate banking activities", *Rivista di Politica Economica*, 2014
3. *ECONOMIA & MANAGEMENT* "Basilea 3, un percorso impegnativo per una riforma ambiziosa", *Bancaria*, Novembre, n. 11, 2010.
4. "Le proposte del Comitato di Basilea per la riforma del sistema di adeguatezza patrimoniale: quali evidenze dalla ricerca passata e quali implicazioni per la ricerca futura?", *Banca Impresa e Società*, giugno 2010.
5. "Le proposte del Comitato di Basilea per la riforma del sistema di adeguatezza patrimoniale: un'analisi critica", *Bancaria*, Aprile 2010.
6. "L'impatto della proprietà pubblica sul rating delle banche: evidenze empiriche dal settore bancario europeo", con G. Iannotta e G. Nocera, *Bancaria*, 2009.
7. "Comprendere e misurare il rischio di liquidità", con A. Resti, *Bancaria*, 2007, p. 2-17,
8. "Il rischio operativo: una nuova sfida per le banche italiane", *Economia & Management*, n.1, Gennaio 2003.
9. "Struttura finanziaria, costo del capitale e creazione di valore nelle banche italiane", *Economia & Management*, n. 6, novembre-dicembre 2001.
10. "Il nuovo accordo di Basilea: possibili implicazioni per le banche italiane", con Cristiano Zazzara, *Bancaria*, Settembre 2001.
11. "Il processo di riforma dei requisiti patrimoniali: una valutazione e alcune proposte", *Bancaria*, n. 10, 1999.
12. "Dal risk management all'allocazione del capitale: un percorso a ostacoli", con Francesco Saita, in *Bancaria*, n. 5, maggio 1998, pp. 64-81.
13. "Dalla selezione del credito al credit risk management: opportunità e cautele per le banche italiane", con G. De Laurentis, in *Bancaria*, gennaio 1998, n.1, pp. 56-73.
14. "Le difficoltà finanziarie del Mezzogiorno e l'esperienza del Community Reinvestment Act statunitense: alcune proposte", in *Bancaria*, n. 1, Gennaio 1995.
15. "Coefficienti patrimoniali e strategie bancarie: dalla crescita dimensionale alla creazione di valore", in *Economia & Management*, luglio 1992, pp.8-25.

III) *Working Papers*

1. *The evolution of banking regulation since the financial crisis: a critical assessment*, Baffi Carefin working paper, November 2018.
2. *The Basel Committee Proposal on Risk-Weights and External Ratings: What Do We Learn from Bond Spreads?*, Tema di Discussione, Banca d'Italia, n. 548, 2005.
3. *The Link between Default and Recovery Rates: Effects on the Procyclicality of Regulatory Capital Ratios*, (con Edward Altman, Brooks Brady e Andrea Resti), BIS Working Papers, No. 113, 2002.

4. *Are Banks' Cost of Capital Different Across Countries? Evidence from G10 Countries Major Banks*, with Cristiano Zazzara and Aurelio Maccario, WP No. 77, Divisione Ricerche, SDA Bocconi, 2002.
5. *Testing for Market Discipline in the European Banking Industry: Evidence from Subordinated Debt Issues*, Federal Reserve Board of Governors, Finance and Economics Discussion Series, 40-2000.
6. *An Analysis of European Banks Subordinated Debt Issues and Its Implications for a Mandatory Subordinated Debt Policy*, Federal Reserve Board of Governors, Finance and Economics Discussion Series, 41-2000
7. *An Analysis of Banks Market Risk Management and its Implications for Capital Regulation*, Ricerca di Base, Università Bocconi, Milano, Working Paper 25, 1996.
8. *Reforming the Italian Financial System: Recent Evolution and Future Prospects*, in New York University Salomon Center, Occasional Paper n. 15, 1994, pp. 1-58.

IV) Libri e cura di libri

1. *Risk Management and Shareholders Value in Banking*, John Wiley, con Andrea Resti, London, 2007.
2. *Rischio e valore nelle banche*, EGEA, 2005.
3. *Recovery Risk: The next challenge in credit risk management*, edited by Edward Altman, Andrea Resti and Andrea Sironi, Risk Books, 2005.
4. *Rating Interni e controllo del rischio di credito. Esperienze, problemi, soluzioni*, a cura di G. De Laurentis, A. Sironi e F. Saita, Newfin-FITD, Bancaria Editrice, Roma, 2004.
5. *Cost of Capital and International Competitiveness of Italian Firms*, edited by Vincenzo Capizzi, Antonio Salvi and Andrea Sironi, EGEA, 2003.
6. *Gestione del capitale e creazione di valore nelle banche*, a cura di Andrea Sironi e Francesco Saita, Bancaria Editrice, Roma, 2002.
7. *La gestione del rischio di credito: l'esperienza delle grandi banche italiane*, a cura di Paolo Savona e Andrea Sironi, Edibank, 2000.
8. *I credit derivatives: mercato, strumenti, applicazioni, pricing e vigilanza prudenziale*, Giuffrè, a cura di, Bologna, 1999.
9. *La misurazione e la gestione del rischio di credito: modelli, strumenti e politiche*, a cura di A. Sironi e M. Marsella, Il Mulino, Bologna, 1998.
10. *La misurazione e la gestione dei rischi di mercato: modelli, strumenti e politiche*, a cura di A. Sironi e M. Marsella, Il Mulino, Bologna, 1997.
11. *Gestione del rischio e allocazione del capitale nelle banche*, Egea, Milano, 1996.

V) Contributi a libri

1. *Defining LGD: The Basel II Perspective*, with Andrea Resti, in "Recovery Risk: The next challenge in credit risk management", edited by Edward Altman, Andrea Resti and Andrea Sironi, Risk Books, 2005.
2. *Loss Given Default: A Review of the Literature*, with Edward Altman and Andrea Resti, in "Recovery Risk: The next challenge in credit risk management", edited by Edward Altman, Andrea Resti and Andrea Sironi, Risk Books, 2005.

3. *The PD/LGD Link: Empirical Evidence from the Bond Market*, with Edward Altman; Brooks Brady and Andrea Resti, in "Recovery Risk: The next challenge in credit risk management", edited by E. Altman, A. Resti and A. Sironi, Risk Books, 2005.
4. *The PD/LGD Link: Implications for Credit Risk Modelling*, with Edward Altman and Andrea Resti, in "Recovery Risk: The next challenge in credit risk management", edited by Edward Altman, Andrea Resti and Andrea Sironi, Risk Books, 2005.
5. *Rating interni, accantonamenti e prociclicità*, con Massimo Lonardi, in G. De Laurentis, A. Sironi e F. Saita, a cura di, "Rating Interni e controllo del rischio di credito. Esperienze, problemi, soluzioni", Newfin-FITD, Bancaria Editrice, Roma, 2004.
6. *Estimating a Bank's Cost of Equity Capital: A Key Issue in Performance Measurement*, in Giacomo de Laurentis and Pierluigi Fabrizi, edited by, *Performance Evaluation in Banking*, Egea, 2004.
7. *Loss Given Default and Recovery Risk: From Basel II Standards to Effective Risk Management Tools*, with Andrea Resti, in Michael K. Ong, *The Basel Handbook, a Guide for Financial Practitioners*, Risk Books, 2003.
8. *Basilea II: la misura del rischio di credito tra regole e mercato. Un'analisi degli spread sul mercato primario degli eurobond*, con Andrea Resti, in G. Bracchi e D. Masciandaro, "Oltre la crisi. Le banche tra le imprese e le famiglie". Fondazione Rosselli, ottavo rapporto annuale, 2003.
9. *Il costo del capitale azionario delle banche: un'analisi comparata relativa ai paesi del G-10*, con A. Maccario e C. Zazzara, in "Gestione del capitale e creazione di valore nelle banche", a cura di F. Saita e A. Sironi, Bancaria, 2002.
10. *La stima del costo del capitale e la creazione di valore nelle banche italiane*, in "Gestione del capitale e creazione di valore nelle banche", a cura di F. Saita e A. Sironi, Bancaria, 2002.
11. *I modelli per il rischio di credito: un'applicazione al pricing dell'assicurazione dei depositi*, con Cristiano Zazzara e Aurelio Maccario, in G. Bracchi e D. Masciandaro, a cura di, *La banca, le regole e l'etica*, Fondazione Rosselli, settimo rapporto annuale, 2002.
12. *Il costo del capitale azionario delle banche: un'analisi comparata relativa ai paesi del G-10*, con A. Maccario e C. Zazzara, in "Gestione del capitale e creazione di valore nelle banche", a cura di F. Saita e A. Sironi, Bancaria, 2002.
13. *La stima del costo del capitale e la creazione di valore nelle banche italiane*, in "Gestione del capitale e creazione di valore nelle banche", a cura di F. Saita e A. Sironi, Bancaria, 2002.
14. *Banks' Market Risk Management and Capital Regulation: a Critical Assessment*, con F. Saita, in *Financial Services in the Evolving Global Marketplace*, edited by E. O. Lyn and G. J. Papaioannou, Hofstra University, New York, 2002.
15. *La misurazione e la gestione del rischio di credito: approcci alternativi, obiettivi e applicazioni*, in *La gestione del rischio di credito: l'esperienza delle grandi banche italiane*, a cura di Paolo Savona e Andrea Sironi, Edibank, 2000.
16. *Un approccio multinomiale semplificato per le banche italiane*, in *La gestione del rischio di credito: l'esperienza delle grandi banche italiane*, a cura di Paolo Savona e Andrea Sironi, Edibank, 2000.

17. *La vigilanza sul sistema bancario europeo: quale ruolo per autorità e mercato?*, in Fondazione Rosselli, Rapporto annuale, 2001.
18. *Dalla probabilità di insolvenza al VaR di un portafoglio: obiettivi, approcci alternativi e applicazioni*, in A. Sironi e M. Marsella (a cura di), *La misurazione e la gestione del rischio di credito: modelli, strumenti e politiche*, Bancaria, 1998, 31-58.
19. *I modelli per la stima dei tassi di insolvenza basati sui dati del mercato dei capitali*, in A. Sironi e M. Marsella (a cura di), *La misurazione e la gestione del rischio di credito: modelli, strumenti e politiche*, Bancaria, Roma, 1998, pp. 155-179.
20. *Le politiche di tasso e il grado di rischio degli impieghi bancari*, in *Quale banca per il Sud: un'analisi a livello regionale della domanda e dell'offerta di credito*, a cura di R. Ruozi, Quaderni della Fondazione Centro Ricerche Economiche "Angelo Curella", Giuffrè Editore, Milano, 1998, pp. 183-236.
21. *La misurazione del VaR di un'esposizione creditizia*, in A. Sironi e M. Marsella (a cura di), *La misurazione e la gestione del rischio di credito: modelli, strumenti e politiche*, Bancaria Editrice, Roma, 1998, pp. 183-223.
22. *Il VaR di un portafoglio di esposizioni creditizie*, in A. Sironi e M. Marsella (a cura di), *La misurazione e la gestione del rischio di credito: modelli, strumenti e politiche*, Bancaria Editrice, Roma, 1998, pp. 225-244.
23. *I requisiti patrimoniali relativi al rischio di credito: problemi e proposte di riforma*, in A. Sironi e M. Marsella (a cura di), *La misurazione e la gestione del rischio di credito: modelli, strumenti e politiche*, Bancaria Editrice, Roma, 1998, pp. 245-270.
24. *Il rapporto fra banche e PMI: pricing, rischio e modelli comportamentali*, con G. Lusignani, in *L'innovazione nel finanziamento delle piccole e medie imprese*, a cura di G. Forestieri e M. Onado, Centro Newfin, Egea, Milano, 1999, pp. 16-93.
25. *I modelli VAR: approcci alternativi, finalità e applicazioni*, in A. Sironi e M. Marsella, *La misurazione e la gestione dei rischi di mercato: modelli, strumenti e politiche*, Il Mulino, Bologna, 1997.
26. *I modelli VAR: l'approccio varianze-covarianze*, in A. Sironi e M. Marsella, *La misurazione e la gestione dei rischi di mercato: modelli, strumenti e politiche*, Il Mulino, Bologna, 1997.
27. *La misurazione dei rischi di mercato: l'approccio della vigilanza*, in A. Sironi e M. Marsella, *La misurazione e la gestione dei rischi di mercato: modelli, strumenti e politiche*, Il Mulino, Bologna, 1997.
28. *Una verifica per un portafoglio azionario internazionale*, in A. Sironi e M. Marsella, *La misurazione e la gestione dei rischi di mercato: modelli, strumenti e politiche*, Il Mulino, Bologna, 1997.
29. *Le crisi bancarie negli Stati Uniti d'America*, in R. Ruozi (a cura di), "Le crisi bancarie", Egea, Milano, 1995, pp. 433-523.
30. *La vigilanza internazionale*, in P.L. Fabrizi (a cura di), "Nuovi modelli di gestione dei flussi finanziari nelle banche", Giuffrè, Milano, 1995, pp. 83-141.
31. *La gestione del rischio di credito nelle banche italiane: politiche di controllo e profili organizzativi*, in G. Forestieri e M. Onado (a cura di), *La gestione del credito nelle banche europee*, Egea, Milano, 1995, pp. 199-239.

32. *Il mezzanine finance: caratteristiche tecniche dello strumento*, in G. Forestieri e R. Tasca (a cura di), "Il mezzanine finance: caratteristiche dello strumento, strutture istituzionali, analisi del mercato", Egea, Milano, 1994, pp. 7-21.
33. *I vantaggi del mezzanine finance per i diversi soggetti finanziatori*, in G. Forestieri e R. Tasca (a cura di), "Il mezzanine finance: caratteristiche dello strumento, strutture istituzionali, analisi del mercato", Egea, Milano, 1994, pp. 23-34.
34. *La valutazione del profilo di rischio e di rendimento di un investimento mezzanino*, in G. Forestieri e R. Tasca (a cura di), *Il mezzanine finance: caratteristiche dello strumento, strutture istituzionali, analisi del mercato*, Egea, Milano, 1994, pp. 35-61.
35. *La valutazione delle imprese target*, in G. Forestieri e R. Tasca (a cura di), "Il mezzanine finance: caratteristiche dello strumento, strutture istituzionali, analisi del mercato", Egea, Milano, 1994, pp. 63-73.
36. *L'ordine monetario internazionale: struttura ed evoluzione storica* (con Claudio Dematté), in C. Dematté e P. de Sury (a cura di), *I Mercati Finanziari Internazionali*, Egea, Milano, 1992, pp. 61-106.
37. *La vigilanza sull'attività bancaria internazionale*, in C. Dematté e P. de Sury (a cura di), *I Mercati Finanziari Internazionali*, Egea, Milano, 1992, pp. 805-872.
38. *Le istituzioni finanziarie sovranazionali*, in C. Dematté e P. de Sury (a cura di), *I Mercati Finanziari Internazionali*, Egea, Milano, 1992, pp. 873-893.
39. *Il processo di concentrazione bancaria in Norvegia*, in R. Ruozi (a cura di), "Le concentrazioni bancarie", Egea, Milano, 1992, pp. 101-140.
40. *Crisi bancarie e variabile dimensionale: ricerca di una relazione*, in R. Ruozi (a cura di), "Le crisi bancarie", Egea, Milano, 1995, pp. 213-249.

ELENCO DEGLI INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Io sottoscritto ANDREA SIRONI (codice fiscale SRNDR64E13F205P), nato a Milano il 13/05/1964, cittadinanza italiana, dichiaro di ricoprire le seguenti cariche presso altre società:

- Borsa Italiana Spa, Presidente del Consiglio di Amministrazione
- London Stock Exchange Group Holding Italia, Presidente del Consiglio di Amministrazione
- London Stock Exchange Plc, Consigliere

Milano, 16 marzo 2020

A handwritten signature in black ink that reads "Andrea Sironi". The signature is written in a cursive style with a horizontal line underneath the name.

(Firma)